

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría:

AJUSTE DE MÉTRICAS PARA LA GENERACIÓN DE DATOS ORIENTADOS A PROYECTOS Y LA TOMA DE DECISIONES A NIVEL SECTORIAL

Antecedentes y Justificación

El sector agropecuario opera en un entorno caracterizado por múltiples fuentes de incertidumbre, cambios en las condiciones productivas, presiones económicas y dinámicas sociales complejas, que inciden directamente en la sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios y en los medios de vida rurales. En este contexto, la toma de decisiones efectivas requiere contar con información oportuna, confiable y multidimensional que permita comprender no solo los resultados productivos y económicos, sino también los factores sociales y de resiliencia que influyen en el desempeño del sector en el mediano y largo plazo.

En los últimos años, programas y proyectos del sector agropecuario han avanzado en la incorporación de enfoques relacionados con resiliencia, sostenibilidad y aspectos sociales en sus marcos de intervención. No obstante, estos esfuerzos no siempre se han traducido en sistemas de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) capaces de integrar dichas dimensiones de manera consistente y operativa. En muchos casos, los indicadores utilizados permanecen fragmentados, con limitada articulación entre variables productivas, económicas y sociales, lo que dificulta la generación de evidencia que sustente procesos de gestión adaptativa y mejora continua.

Asimismo, el fortalecimiento de marcos métricos integrales es un elemento clave para responder a los requerimientos emergentes de rendición de cuentas, aprendizaje institucional y alineación con agendas internacionales. En particular, la Meta Global de Adaptación ha puesto énfasis en la necesidad de mejorar la medición de avances en capacidades adaptativas, resiliencia y reducción de vulnerabilidades, incluyendo en sectores productivos estratégicos como el agropecuario. Sin embargo, persisten desafíos metodológicos para traducir estos marcos globales en métricas aplicables a nivel de proyectos, programas y territorios.

De manera complementaria, el acceso a financiamiento climático y a mecanismos financieros orientados a resultados depende crecientemente de la disponibilidad de datos verificables que demuestren impactos más allá del desempeño productivo tradicional. La ausencia de métricas integrales limita la capacidad de estructurar intervenciones financiadas, evaluar su efectividad y comunicar resultados de forma clara a entidades financieras, cooperantes y otros actores clave.

Ante este escenario, se reconoce la necesidad de adecuar y fortalecer métricas integrales que permitan operacionalizar los enfoques de resiliencia, sostenibilidad y dimensiones sociales y económicas dentro de sistemas de MEL. La contratación de una consultoría especializada permitirá avanzar en la generación de datos útiles para la toma de decisiones, fortalecer la gestión adaptativa de intervenciones agropecuarias y contribuir a una mejor articulación entre resultados a nivel local y marcos estratégicos y financieros de alcance nacional e internacional.

2. Objetivo general de la consultoría:

Adecuar y operacionalizar un conjunto de métricas e indicadores aplicables a proyectos y programas del sector agropecuario que permitan medir avances en capacidades adaptativas, resiliencia y sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios, vinculando los resultados de intervención con marcos de monitoreo sectorial y con los requerimientos de financiamiento orientado a resultados. Estas métricas estarán diseñadas para informar decisiones de formulación, priorización, ajuste y escalamiento de proyectos, así como para facilitar la trazabilidad de resultados frente a agendas estratégicas y mecanismos de financiamiento climático.

3. Vigencia

Fecha de inicio: 25 / febrero/ 2026

Fecha de terminación: 30/junio/2026

Fuente del financiamiento: Recurso interno Programa de Agricultura Resiliente.

Funcionario responsable del seguimiento: Carolina Borda Ipus

4. Principales actividades por realizar

- a) Construcción de una Teoría de Cambio que articule dimensiones productivas, económicas, sociales y de resiliencia.
- b) Identificación de métricas, indicadores y marcos de medición actualmente utilizados.
- c) Análisis de brechas y oportunidades de integración en los sistemas de monitoreo y evaluación.
- d) Selección, adaptación y/o diseño de métricas integrales alineadas con la Teoría de Cambio.
- e) Incorporación de las métricas definidas en un marco de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL).
- f) Identificación de mecanismos para el uso sistemático de la información generada, incluyendo los existentes a nivel interno de los sistema de IICA (sugi, repositorio)
- g) Definición de indicadores operativos que integren aspectos productivos, económicos, sociales y de resiliencia.
- h) Establecimiento de criterios básicos para líneas base, metas y desagregaciones relevantes.
- i) Definición de procesos para el uso de los datos en la toma de decisiones y el ajuste de intervenciones.
- j) Identificación de métricas clave para seguimiento, aprendizaje y mejora continua.
- k) Análisis de la coherencia de las métricas con marcos estratégicos relevantes, incluyendo la Meta Global de Adaptación.
- l) Ajuste de las métricas para facilitar su uso en reportes y procesos asociados a financiamiento climático.

5. Productos esperados

<i>Detalle y descripción de productos</i>	<i>Fecha de entrega</i>
1. Teoría de Cambio y análisis de métricas existentes: Documento que presenta la Teoría de Cambio para el sector agropecuario, articulando las dimensiones productivas, económicas, sociales y de resiliencia, junto con un análisis del estado actual de las métricas y marcos de medición utilizados, identificando brechas y oportunidades de integración en los sistemas de monitoreo y evaluación. (Actividades de la a a la d)	16/03/2026

<p>2. Marco de métricas integrales alineado con la Teoría de Cambio: Documento técnico que define y estructura un conjunto de métricas integrales alineadas con la Teoría de Cambio, incorporando indicadores operativos que integran dimensiones productivas, económicas, sociales y de resiliencia, y estableciendo criterios básicos para su medición y seguimiento. (Actividades de la <i>e</i> a la <i>h</i>)</p>	04/05/2026
<p>3. Marco MEL: Documento que define y estructura el Marco de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL) que integra las métricas definidas en el marco de proyectos y establece lineamientos prácticos para el uso sistemático de la información en la toma de decisiones, la gestión adaptativa de intervenciones y la articulación con marcos estratégicos y procesos de financiamiento orientado a resultados. (Actividades de la <i>i</i> a la <i>l</i>)</p>	23/06/2026

6. Viajes

No se prevén viajes internacionales.

7. Perfil requerido:

Formación académica: Formación universitaria en áreas vinculadas a desarrollo sostenible, cambio climático, agricultura, políticas públicas o afines.

Experiencia (+ 5 años):

- Formación complementaria y experiencia aplicada en:
 - Cambio climático y adaptación
 - Sistemas agroalimentarios sostenibles
 - Procesos multilaterales (biodiversidad, agendas climáticas globales, Meta Global de Adaptación)
- Diseño, facilitación y sistematización de procesos de acción climática en el sector agropecuario.
- Articulación entre intervenciones locales, agendas nacionales (ej. NDC, planes sectoriales) y espacios internacionales (foros multilaterales).
- Experiencia comprobada en el diseño y aplicación de Teorías de Cambio para intervenciones agropecuarias, integrando dimensiones productivas, económicas, sociales y de resiliencia climática.
- Conocimiento del marco de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje (MEL) como enfoque sistemático para seguimiento al progreso de los proyectos, su impacto y uso de conocimientos futuros.
- Experiencia en la definición de indicadores operativos, incluyendo criterios básicos para líneas base, metas y desagregaciones relevantes, con enfoque en toma de decisiones y mejora continua.
- Conocimiento práctico en la identificación de mecanismos para el uso sistemático de la información, incluyendo procesos para el ajuste de intervenciones, priorización de acciones y escalamiento de soluciones.

Conocimiento de idiomas:

Conocimientos fluidos del idioma español - idioma materno/C2

Conocimientos fluidos del idioma inglés a nivel intermedio (nivel B2)

8. Fechas y Forma de Pago

Pagos	Fecha estimada de pago (una semana después de la entrega del producto)	Porcentaje de pago	Contra verificación del avance y entrega de los siguientes productos y fecha
1	20/03/2026	15%	Entrega producto 1, al 20/marzo
2	15/05/2026	45%	Entrega del producto 2, al 11/mayo
3	30/06/2026	40%	Entrega del producto 3, al 22/junio

Se establece un monto total de honorarios por la consultoría de USD\$ 9.000.

9. Presentación de Curriculum Vitae

Se anima a las candidaturas interesadas a enviar su Curriculum vitae al correo electrónico Carolina Borda, carolina.borda@iica.int y en copia a Ronny Cascante, ronny.cascante@iica.int a **más tardar el viernes 13 de febrero de 2026 a las 23:59 horas** con el título de la consultoría.

-----Última línea de los Términos de Referencia-----